

## แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ศูนย์การศึกษานอกที่ตั้ง นครนายก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

### ปรัชญา :

เป็นศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งที่เป็นเลิศตามความเชี่ยวชาญเพื่อความอยู่รอดอย่างยั่งยืน

### ค่านิยมร่วม (SMART)

<u>S</u> tandard	จัดการศึกษาตามมาตรฐานวิชาชีพ
<u>M</u> anagements	บริหารจัดการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ
<u>A</u> dvance	ต่อยอดองค์ความรู้สู่ความเชี่ยวชาญ
<u>R</u> esearch	ใช้วิจัยเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน
<u>T</u> echnology	ก้าวทันเทคโนโลยีและการสื่อสารสู่สากล

### วิสัยทัศน์ :

เป็นศูนย์การศึกษานอกที่ตั้งที่มีความโดดเด่น (SMART) สามารถแข่งขันได้ จัดการศึกษาตามความเชี่ยวชาญ ส่งเสริมการบริการวิชาการ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น และได้รับการยอมรับระดับชาติ

### พันธกิจ :

ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพคู่คุณธรรมได้มาตรฐานวิชาชีพ ศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาความเชี่ยวชาญ ให้บริการวิชาการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและประเพณี รับผิดชอบต่อสังคมและท้องถิ่นโดยระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาอัตลักษณ์มหาวิทยาลัยบนพื้นฐานของความเป็นเลิศ

#### เป้าประสงค์ที่ ๑

หลักสูตรตรงความต้องการและการจัดการเรียนการสอนมีมาตรฐานทันสมัย

#### กลยุทธ์:

๑. จัดประชาสัมพันธ์หลักสูตรการศึกษาปฐมวัยกับองค์กรภายนอก
๒. จัดสอบคัดเลือกนักศึกษาที่จะเข้าเรียนตามหลักสูตรที่ศูนย์ฯ กำหนด
๓. การจัดการเรียนการสอนตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติ
๔. พัฒนาหลักสูตรตามความเชี่ยวชาญ

#### เป้าประสงค์ ๒

ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพและคุณธรรมตามมาตรฐานวิชาชีพ

#### กลยุทธ์:

๑. พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาสู่ครูในศตวรรษที่ ๒๑
๒. ส่งเสริมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่ครูมืออาชีพ
๓. ปลุกจิตสำนึกสร้างความผูกพันกับศูนย์ฯ นครนายก

#### เป้าประสงค์ ๓

ผลการวิจัยและวิชาการเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ

#### กลยุทธ์:

๑. ส่งนักศึกษาเข้ากิจกรรมงานวิชาการระดับชาติ/นานาชาติ
๒. สร้างเครือข่าย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับบุคคลที่ประสบความสำเร็จในการทำงานหรือได้รับรางวัลที่ยอมรับในระดับชาติ/นานาชาติ
๓. สนับสนุนให้นักศึกษาทำงานวิชาการร่วมกับอาจารย์

<p>เป้าประสงค์ที่ ๔ กลยุทธ์:</p>	<p>การมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัยของศิษย์เก่า</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จัดตั้งชมรมศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ศูนย์ฯ นครนายก</li> <li>๒. พัฒนาศักยภาพศิษย์เก่า</li> <li>๓. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของศิษย์เก่าในการพัฒนาศูนย์ฯ นครนายก</li> </ol>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เป้าประสงค์ที่ ๑ กลยุทธ์:</p>	<p>การสานประโยชน์และความร่วมมือในการพัฒนาความรู้และนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายนอกเพื่อบริการวิชาการ ขยายโอกาสและส่งเสริมความเสมอภาคทางการศึกษา</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จัดหาแหล่งทุนหรือสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นักเรียนที่เรียนดีแต่ยากจน และตั้งใจจริงที่จะเรียนสาขาการศึกษาปฐมวัยของ มสส.นครนายก</li> <li>๒. จัดฝึกอบรมหลักสูตรระยะสั้นตามความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น</li> </ol>
<p>เป้าประสงค์ที่ ๒ กลยุทธ์:</p>	<p>พัฒนาองค์ความรู้เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาทางสังคมท้องถิ่น</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนางานวิจัยเพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาทางสังคมและท้องถิ่น</li> <li>๒. พัฒนาวารสารวิจัยปฐมวัยศึกษา</li> <li>๓. พัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในจังหวัดนครนายกเป็นศูนย์การเรียนรู้ เพื่อการจัดการศึกษาด้านการศึกษาปฐมวัยต้นแบบ</li> <li>๔. สร้างนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการแก้ไขปัญหาทางสังคมและท้องถิ่น</li> </ol>
<p>เป้าประสงค์ที่ ๓ กลยุทธ์:</p>	<p>ส่งเสริมการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่งเสริมอาหารพื้นบ้าน</li> <li>๒. ส่งเสริมภาษาและวัฒนธรรมอาเซียน</li> </ol>
<p>เป้าประสงค์ที่ ๔ กลยุทธ์:</p>	<p>มีความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและจิตสาธารณะแก่บุคลากร</li> <li>๒. ใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารกับสังคมอาเซียน</li> </ol>
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เป้าประสงค์ที่ ๑ กลยุทธ์:</p>	<p>การรักษาบุคลากรที่เป็นเลิศและพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรเพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา</p> <p>บุคลากรมีความเชี่ยวชาญในศาสตร์/วิชาชีพ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีรายการผลการประเมินตนเอง (SAR) ตามสมรรถนะของตำแหน่ง แต่ละสาย (สายวิชาการ, สายสนับสนุน)</li> <li>๒. อาจารย์มีวุฒิการศึกษาปริญญาเอกเพิ่มขึ้น</li> <li>๓. อาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิแห่งชาติเพิ่มขึ้น</li> <li>๔. มีการจัดประชุมวิชาการการวิจัยด้านการจัดการความรู้ระดับชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐</li> </ol>
<p>เป้าประสงค์ที่ ๒ กลยุทธ์:</p>	<p>พัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับพันธกิจของศูนย์ฯ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาบุคลากรครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน</li> <li>๒. จัดสรรบุคลากรให้ปฏิบัติงานได้ตรงตามตำแหน่งงาน</li> <li>๓. มีรายงานผลการดำเนินงานตรงตามตำแหน่งงานที่รับผิดชอบ</li> <li>๔. มีระบบค่าตอบแทนและสวัสดิการสนับสนุนบุคลากร</li> </ol>

<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๓</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>จัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. สร้างบรรยากาศการเรียนการสอนของอาจารย์ให้เอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</li> <li>๒. พัฒนาสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้</li> <li>๓. มีการพัฒนาบุคลากรงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อนำไปพัฒนาการจัดการศึกษา</li> </ol>
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๔</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการจัดการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรมีการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการทำงานทุกตำแหน่งงาน</li> <li>๒. บุคลากรมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการวางแผนพัฒนาหน่วยงาน และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</li> <li>๓. มีการนำประสบการณ์ตรงหรือองค์ความรู้ที่ได้จากการไปอบรมมาถ่ายทอดแก่บุคลากรคนอื่นๆ ภายในหน่วยงาน</li> </ol>
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔</b></p>	<p><b>การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงเพื่อความอยู่รอดและเติบโตที่ยั่งยืน</b></p>
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๑</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>มีระบบการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. มีการวางแผนการบริหารงานของศูนย์ฯ นครนายกแบบมีส่วนร่วม</li> <li>๒. มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์, แผนกลยุทธ์ของหลักสูตรการศึกษาปฐมวัยของศูนย์ฯ, แผนปฏิบัติราชการประจำปี, แผนบริหารงานบุคลากร, แผนบริหารความเสี่ยง, แผนงานการเงิน, แผนบริหารงานพัสดุ-ครุภัณฑ์, แผนกิจการนักศึกษา, แผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม, แผนงานการบริการวิชาการ, แผนแม่บทพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ, แผนวิชาการและงานทะเบียน, และแผนงานการประชาสัมพันธ์</li> <li>๓. จัดให้มีการประชุมประจำเดือนทุกเดือนและจัดประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากรทั้งศูนย์ (KM)</li> </ol>
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๒</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>มีระบบประกันคุณภาพภายในและการบริหารจัดการคล่องตัว มีธรรมาภิบาลตรวจสอบได้</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. จัดทำระบบการประกันคุณภาพ สมศ., สกอ. และ EdPEX ของทุกปี</li> </ol>
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๓</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>มีระบบเครือข่ายความร่วมมือ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. สร้างความร่วมมือหรือโครงการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายใน / ภายนอก การประชาสัมพันธ์เชิงรุก</li> </ol>
<p><b>เป้าประสงค์ที่ ๔</b> กลยุทธ์:</p>	<p><b>พัฒนาระบบการประชาสัมพันธ์โดยใช้ website, การจัดรายการวิทยุ, บทความประชาสัมพันธ์, การจัดทำวารสารทางวิชาการเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่บุคคลทั่วไปเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร</b></p>